

**1. Ініціатива ЄЕК ООН щодо виявлення та підтримки 500 кращих ППП, орієнтованих на потреби людей**

- 1.1 Загальний підхід до ППП, орієнтованих на потреби людей, якими є цілі та критерії
- 1.2 Чому ППП, орієнтовані на потреби людей, є важливими для України;
- 1.3 Важливість мати програму ППП, орієнтованих на потреби людей, для МФО та України;
- 1.4 Приклад КМДА.

**2. Розвиток міжнародних інфраструктурних програм, можливості для України та сусідніх країн**

Використання переваг географічного положення для сприяння економічному та соціальному розвитку

**3. Пріоритети для закриття інфраструктурного розриву, роль ППП, спрямованих на потреби людей, в Україні та сусідніх країнах**

Бачення інституційної та політичної підтримки, правове середовище, соціальні та екологічні програми, міжнародне співробітництво

**ППП, орієнтовані на потреби людей, це ППП, що засновані на сталому розвитку та мають на меті досягнення ЦСР**

Сталий розвиток (СР) був неформальною частиною порядку денного ООН з 1972 року в Стокгольмі, формалізований в 1987 році в Осло доповіддю Брундтланд. У 2015 році ООН прийняла, що СР є основою програми ООН до 2030 року, і назвала його Цілями сталого розвитку (ЦСР), які були схвалені усіма 193 державами-членами ООН. Якщо казати простими словами, СР - це модель розвитку, яка працює одночасно з трьома векторами: соціальним, екологічним та економічним. З цієї причини, ЦСР, хоча і мають 17 цілей та 169 цільових індикаторів, пов'язані з 5 сферами: люди, планета, процвітання, мир і партнерські відносини. Визнаючи важливість миру, було додано 4-у сферу, а для забезпечення досягнення всіх цілей разом було додано 5-у сферу - партнерство. Таким чином, ППП, орієнтовані на потреби людей, можуть розглядатися як ППП, які дотримуються порядку денного СР та сприятимуть досягненню ЦСР.

ЄЕК ООН розробляє стандарти ППП як спосіб надання допомоги країнам-членам ООН щодо шляхів реалізації ППП у рамках їх інвестиційної програми. Ця стратегія зверху донизу була доповнена знизу догори, таким є підхід з 2015 року. Замість того, щоб шукати

ідеальні приклади проектів (case studies), які просто не існують, ЄЕК ООН шукає реальні приклади проектів, де місцеві політики та місцеві зацікавлені сторони демонструють, як можна поєднати ЦСР та ППП. Перший збірник таких прикладів був представлений та опублікований в Женеві в 2016 році, другий в Гонконзі в 2017 році, а цього року знову в Женеві. Сьогодні на веб-сайті ЄЕК ООН можна ознайомитись з 120 такими проектами.

### **Україна виграє від прийняття та інтегрування ППП, орієнтованих на потреби людей, у політику розвитку**

Всі держави-члени ООН підписали порядок денний ООН до 2030 р., тим самим взяли на себе зобов'язання досягти ЦСР. ППП, орієнтовані на потреби людей, є дійсно важливими для всіх країн-членів ООН. Україна сьогодні грає важливу роль у світі та в Європі, оскільки вона об'єднує глобальний захід з глобальним сходом, північ та південь Європи. Досягнення ЦСР спрямоване на якість життя всіх людей, захист планети, мир як основу для процвітання та атмосфери партнерства між усіма зацікавленими сторонами: приватним та державним секторами, громадянським суспільством або академічними колами.

Для досягнення ЦСР необхідно забезпечити надання публічних послуг громадам, а для існування цих послуг необхідний великий обсяг інвестицій. Наразі лише публічних інвестицій буде недостатньо, і з цієї причини важлива роль надається залученню приватного капіталу. Для розвитку регіону України та її сусідніх держав потрібні важливі інфраструктурні проекти, і можливість використання ППП, орієнтованих на потреби людей, є дійсно важливою, оскільки вона має поєднувати в той самий час найкраще від публічного та приватного секторів, а також ЦСР, як керівний принцип.

### **Важливість мати програму ППП, орієнтованих на потреби людей, для МФО та України**

Для постачальників капіталу в формі активів та боргових зобов'язань існує очевидний взаємозв'язок між ризиком та готовністю брати участь у проектах, а також вартістю та умовами наявності капіталу. Міжнародні фінансові організації (МФО) завжди шукають хороші проекти для інвестування та фінансування, і ті проекти, які мають стійкий баланс між державними та приватними інтересами, а також соціальними та екологічними програмами, швидше за все, матимуть більший інтерес постачальників капіталу та можуть розраховувати на кращі фінансові умови.

### **Приклад КМДА**

Цього року у Женеві, у Палаці Націй ООН на міжнародному форумі з ППП, орієнтованих на потреби людей, Україною було представлено інноваційну ППП модель: **"Впровадження системи фіксації порушень у сфері забезпечення безпеки дорожнього руху в автоматичному режимі в Києві та Україні"**. Цей проект є надзвичайним прикладом того, як поєднати ЦСР та ППП. С одного боку, КМДА бореться з проблемою дорожніх нещасних випадків, які є першою причиною смерті серед молодих людей, та прагне скоротити їх кількість на 25%. Київ поєднує Ціль 3 "Здоровий спосіб життя та благополуччя" та Ціль 11

«Розумні та сталі міста» з публічними інтересами та приватним капіталом. Це представляє здатність розвивати ППП, орієнтовані на потреби людей в Україні, а також є прикладом для всіх міст у світі, які прагнуть поєднати розвиток розумних міст зі сталим розвитком. Деталі проекту можна знайти за посиланням.

[https://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2018/PPP/Forum/Documents/Case\\_Study\\_Database\\_2018.pdf](https://www.unece.org/fileadmin/DAM/ceci/documents/2018/PPP/Forum/Documents/Case_Study_Database_2018.pdf)

### **Розвиток міжнародних інфраструктурних програм, можливості для України та сусідніх країн**

Глобалізація відбувається, і це можливість створювати робочі місця, поліпшувати якість життя та прийняти новий спосіб трансформації нашого ландшафту та середовища життя, захищаючи планету. Це також спосіб досягти процвітання, використовуючи інновації у всіх їх аспектах, технології, моделі управління та інвестицій. Використання переваг географічного положення України для сприяння економічному та соціальному розвитку, це, швидше обов'язок, ніж можливість. ЦСР та ППП пропонують унікальний спосіб перекриття географічних інфраструктурних розривів використовуючи нових постачальників капіталу та технологій. Місто Київ продемонструвало цей шлях своїм проектом ППП, орієнтованим на потреби людей, про який йшлося вище. Інші проекти та програми пропонують такі самі можливості у більшому масштабі. Хорошим прикладом сьогодні є ініціатива "Пояс та дорога".

Розуміння макроекономічних "інфра прогалин" є основою інвестиційної програми, яка, будучи організованою відповідно до ЦСР, створює величезний конвеєр проектів, від яких виграють Україна та сусідні країни. Один з підходів може полягати в систематизації бачення того, як буде виглядати регіон в 2030 році, і використовувати ЦСР як стратегічний інструмент для представлення та підтримки цього бачення. Наступним кроком буде визначення вимірюваних цілей, які матимуть вплив на людину, планету та процвітання для всіх громад. На основі цих цілей потім має бути визначеним перелік трансформаційних проектів, які стануть засобом для досягнення ЦСР. Регіональне співробітництво є ключовим, оскільки в більшості випадків має бути забезпечено регіональний транспорт, енергетика, комунальні послуги для проектів, які мають регіональний сенс. Оскільки фінансові установи вважають за краще брати участь у проектах, які є привабливими, важливо, щоб центральні та місцеві адміністрації презентували ці проекти разом із відповідними пріоритетами. Аналогічним чином, також важливо, щоб місцевий приватний сектор залучався до того, щоб забезпечити позитивний зовнішній вплив цих проектів на користь місцевих громад в першу чергу.

### **Пріоритети для закриття інфраструктурного розриву, роль ППП, спрямованих на потреби людей, в Україні та сусідніх країнах**

Чітке бачення з вимірюваними цілями, підтримуване політикою розвитку, що залучає громади, має важливе значення для зменшення інфраструктурних прогалин в Україні та

## ТРАНСФОРМАЦІЯ ПОЛІТИКИ РОЗРОБКИ ЦСР У ППП, ОРІЄНТОВАНІ НА ПОТРЕБИ ЛЮДЕЙ, В УКРАЇНІ

сусідніх країнах. Цей процес передбачає політичну волю, політику та закони, що потребують політичного узгодження, відповідну правову базу, яка зазвичай підтримується сильними соціальними та екологічними програмами. Цей процес посилюється, оскільки інститути є сильнішими та відображають політичний ризик як можна менше. Оскільки бачення, цілі та стратегія реалізації є зрозумілими, а сила місцевих інститутів визнана, міжнародна співпраця відбувається природним чином. Однак важливо мати успішні пілотні проекти. ППП, орієнтовані на потреби людей - це безперервний процес вдосконалення з побудовою довіри, оскільки робляться кроки, і видно позитивні результати. Цей цикл з поліпшеннями відбувається одночасно на трьох рівнях: проекти, програми та політики, як приклад успіху в Уельсі та інвестиційного плану Інфраструктури Уельсу (WIIP), також є частиною першого списку ЄЕК ООН проектів ППП, орієнтованих на потреби людей для людей.



**Педро Мігель Роха е Метеус дас Невес**

Email : [pedroneves@globalsolutions4u.com](mailto:pedroneves@globalsolutions4u.com)  
Телефон: +351.962.980.725  
Адреса: Rua Sant'Ana 911, 2750-581, Portugal  
Національність: португалець  
Народження: 4 липня 1965, Луанда, Ангола  
Мови: Португальська, англійська,  
французька, іспанська

**Веб-сайти:**

<https://www.unece.org/cicppp/public-private-partnerships-ppp/icoeppp/pppbab/business-advisory-board/pedro-neves.html>  
<http://www.globalsolutions4u.com/>

**Біографія**

Відповідальний за створення політики в області розвитку на основі сталого розвитку, розробки і реалізації інфраструктурних інвестиційних планів, приймав участь у створенні, управлінні та залученні інфраструктурних активів за угодами на суму понад 10 мільярдів доларів США в більш ніж 65 країнах Європи, Африки, Північної та Південної Америки і Азії.

Інфраструктурні проекти реалізовані у сферах нафти і газу, електроенергії (викопних видів палива та відновлюваних джерел у виробництві, передачі і розподілу), навколишнього середовища (води, очищення води та твердих відходів), мобільності (аеропорти, порти, дороги, залізниці, метро), соціальної інфраструктури (охорона здоров'я, освіта, державне управління), нерухомості і міського розвитку, логістики, промисловості, видобутку нафти і газу.

Домігся успіху в управлінні інвестиційними операціями, в нові підприємства, нові ринки і з новими партнерами за більш ніж 25 років роботи на місцях в сфері управління проектами та SPV в стадіях розробки та експлуатації. Більше 10 років досвіду роботи з державним сектором (Організація Об'єднаних Націй, центральні та місцеві органи влади та державні компанії) з розробки та реалізації політики щодо інвестицій державного сектора дали йому унікальний погляд на суспільний інтерес, який став ключовим у виникненні та розвитку ППП, орієнтованих на потреби людей у всьому світі.

Ці види діяльності охоплюють повний життєвий цикл розвитку активів, починаючи з інтерпретації прогалин інфраструктури, аналізу демографічних показників та ринкових тенденцій, розробки продуктів та бізнес-моделей, визначення стратегії та узгодження цілей між акціонерами та зацікавленими сторонами. Цей процес йде від створення та / або реорганізації команд управління, проведення збору коштів (борг, капітал, мезонін) та впровадження необхідних моделей управління.

З 2001 року читає лекції з Стратегії розвитку бізнесу, і є основоположником першого MBA з питань міського розвитку, з якого він читав лекції з 2010 року. На основі відносин та роботи з Гарвардською бізнес-школою, Університетом Цинхуа та Бізнес-школою IESE у Барселоні став більше залучатись до наукових досліджень, поєднуючи: інженерну (здатність фізично

## ТРАНСФОРМАЦІЯ ПОЛІТИКИ РОЗРОБКИ ЦСР У ППП, ОРІЄНТОВАНІ НА ПОТРЕБИ ЛЮДЕЙ, В УКРАЇНІ

трансформувати планету), бізнес (здатність встановлювати фінансові стійкі рішення) та соціальні науки (здатність сприяти економічному і соціальному зростанню), нові дослідження сприяють сталому розвитку заснованому на: людях, планеті, процвітанні, мирі та партнерстві.